



Schweizerischer Karate-Verband
Fédération Suisse de Karaté
Federazione Svizzera di Karate

JAHRESBERICHT Zentralpräsident Management

Empfänger: Zentralvorstand, DV SKF

Autor: Roland Zolliker / Status: Als Gesamtdokument nicht öffentlich – in Teilbereichen Publikation

Datum: 25.10.2021

Fotos / Logos: Archiv SKF, Partnerorganisationen

**1. Oktober 2020 – 30. September 2021
der Swiss Karate Federation
Teil 3**

Zur besseren Lesbarkeit des gesamten Textes wird das generische Maskulinum gebraucht, das hier Personen beider Geschlechter umfasst.



Inhaltsverzeichnis

3		Management	03
	3.1	Delegiertenversammlung	03
		3.1.1 Anwesende, Delegierten- und Sektionsstimmen	03
	3.2	Zentralvorstand	04
		3.2.1 Sitzungen	04
		3.2.2 Mitglieder	05
		3.2.3 Sitzungen	09
	3.3	Geschäftsführung	10
		3.3.1 Historik	10
		3.3.2 Zugestellte Dokumente	11
		3.3.3 Führung	13
	3.4	Zentrale Dienste	14
	3.5	Wahlen	16
		3.5.1 Ressorts	17
		• Newflash	
		• Finanzwesen	
		• Social Media	
	3.6	Kommissionen	18
		3.6.1 Nationale Schiedsrichterkommission	18
		3.6.2 Nationale Coachkommission	18
	3.7	Selektionsausschuss	19



3. Management

3.1 Delegiertenversammlung

Die DV wurde, per Zoom, am 7. November 2020 abgehalten. Im Zentrum standen die Wahlen 2020-2022.

3.1.1 Anwesende, Delegierten- und Sektionsstimmen

Sektionen	Lizenzen	Stimmen	Delegierte	Stimmen	Stimmen Total
SKU	3369	33	Hakki Güldür Kaspar Reinhart	2	35
SKR	2222	22	Stephan Läuchli Christian Mundwiler	2	24
SWKO	1320	13	Thomas Risch Marc Keller	2	15
SKC-R	900	9	Patrizia Birchler Emery Birgit Locher	2	11
SSK	2063	20	Peter Glarner Michael Flach	2	22
SKA	2379	23	Giuseppe Puglisi Bruno Trchsel	2	25
Total	12253	120		12	132
Total Sektionsstimmen		120 Stimmen			
Total anwesende Stimmen		132 Stimmen			
Einfaches Mehr		67 Stimmen			
2/3 Mehr		88 Stimmen			
3/4 Mehr		99 Stimmen			

Aufgrund der Leistungsvereinbarung mit Swiss Olympic ist die Delegiertenversammlung 2023 in den ersten vier Monaten des Jahres durchzuführen.



3.2 Zentralvorstand

Der Zentralvorstand ist das leitende und vollziehende Organ der Swiss Karate Federation. Er besteht aus dem Zentralpräsidenten, den Vizepräsidenten und den Delegierten der Sektionen. Jede Sektion entsendet zwei Abgeordnete in den Zentralvorstand. Der Zentralpräsident wird durch die Delegiertenversammlung, die Vizepräsidenten durch den Zentralvorstand gewählt. Der Zentralvorstand ist beschlussfähig, wenn 2/3 der Mitglieder anwesend sind. Jede Sektion hat zwei Stimmen. Sind beide Vertreter anwesend, hat jeder Vertreter eine Stimme. Ist nur ein Vertreter anwesend hat dieser zwei Stimmen. Eine Person, die als Vizepräsident gewählt, aber nicht offiziell von der Sektion delegiert ist, hat kein Stimmrecht. Die Beschlüsse werden mit einfachem Mehr der abgegebenen Stimmen gefasst. Der Zentralpräsident hat Stimmrecht und Stichentscheid.

3.2.1 Sitzungen (13 Mitglieder mit Stimmrecht)

Roland Zolliker, Zentralpräsident
 Bettina Poljak, Protokoll

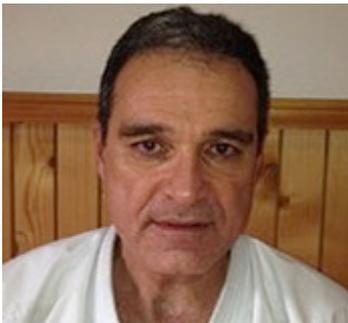
Name	Vorname	Herkunft	206 07.11.2020 Zoom ¹	207 04.12.2020 Zoom ²	208 26.03.2020 Zoom ³	209 26.06.2019 Zoom ⁴
Zolliker	Roland	SKF	1	1	1	1
Poljak	Bettina	SKF	1	1	1	1
Güldür	Hakki	SKU	1	1	1	1
Reinhart	Kaspar	SKU	1	1	1	1
Läuchli	Stephan	SKR	1	E	1	1
Mundwiler	Christian	SKR	1	1	1	1
Risch	Thomas	SWKO	1	1	1	1
Keller	Marc	SWKO	1	1	1	1
Birchler Emery	Patrizia	SKC-R	1	1	E	1
Locher	Birgit	SKC-R	1	1	1	1
Puglisi	Giuseppe	SKA	1	1	1	1
Trachsel	Bruno	SKA	1	1	1	1
Glerner	Peter	SSK	1	1	1	E
Flach	Michael	SSK	1	1	1	1
Anw. Personen in %			100	92.3	92.3	92.3
Anw. Sektionen in %			100	100	100	100
Entschuldigt			1	3	3	1

¹ Daniel Humbel Teilbereich 2 Reta Duverney-Sak ganze Sitzung / Piero Lüthold Teilbereich 3 Reta Duverney-Sak/Markus Rath ganze Sitzung

⁴ Reta Duverney-Sak/Markus Rath ganze Sitzung E=Entschuldigt

3.2.2 Mitglieder

 <p>Roland Zolliker, Zentralpräsident</p>	<p>1979 ZV-42, Karate seit 1971, 1985 DL-Ausb., 1988 Zentralpräsident Leiter Karateschule Bushido Baden seit 1975, 3. Dan SKF-Trainerdiplom I+II Qualifikationen Bund/Experte Experte/Sportartenschulleiter mit eidg. Diplom/ Karatelehrer mit FA J+S: Experte Karate, Leiter Jugend- und Kindersport esa: Experte Erwachsenensport, Seniorensportleiter Management Diplom in Sportmanagement Uni Fribourg/Swiss Olympic, SVEB I Qualifikationen Leistungssport: A-Trainer NKES</p>
 <p>Marc Keller, Vizepräsident</p>	<p>1997 ZV-24, Karate seit 1991 2002 Vizepräsident 2003 Präsident Selektionsausschuss 2003-1997 Präsident SWKO 2011 OK-Vizepräsident EKF-EM Elite Zürich-Kloten Vertreter SWKO 1. Dan</p>
 <p>Giuseppe Puglisi, Vizepräsident</p>	<p>2007 ZV-14, Karate seit 1980, 2016 Vizepräsident Bereich L'Sport Stützpunktrainer Basel seit 2006 Leiter Budo Sport Center Liestal seit 1987, 6. Dan Krav Maga Chefinstruktor KMS Switzerland SKF-Trainerdiplom II Präsident SKA, Präsident Karate Verband Baselland Ehemaliger Präsident Karate Verband beider Basel Qualifikationen Bund/Experte Experte/Sportartenschulleiter mit eidg. Diplom/ Karatelehrer mit FA Trainer Leistungssport mit eidg. Fachausweis J+S: Experte Karate, Leiter Jugendsport /Karate Kindersport, SVEB I, esa: Experte Erwachsenensport</p>

 <p>Stephan Läubli, Vizepräsident</p>	<p>2007 ZV-14 2016 Vizepräsidenten Bereich Breitensport Mitglied/ Karatekai Lenzburg, 4. Dan Präsident SKR Ehemaliger Präsident Aargauischer Karateverband Schiedsrichter NAKV Meisterschaften 2021</p>
 <p>Birgit Locher, ZV-Mitglied</p>	<p>1999 ZV-22, Karate seit 1980 2001 Mitglied Selektionsausschuss Leiterin Karate-Do Chidokai Salgesch seit 2011, 5. Dan Ehemals Mitglied Nationalmannschaft (World Games, WM/EM) Schweizermeisterin Kumite Einzel/Team TK-Mitglied SKC-R Qualifikationen Bund Expertin J+S, Leiterin Jugend- und Kindersport Vertreterin SKC-R, TK-Mitglied SKC-R</p>
 <p>Dr. Patrizia Birchler Emery ZV-Mitglied</p>	<p>2006 ZV-15, Karate seit 1987 Trainerin Chidokai Genève seit 1991 Schweizermeisterin Team-Kumite Präsidentin SKC-R Qualifikationen Bund J+S Leiterin Jugendsport 4. Dan</p>
 <p>Bruno Trachsel, ZV-Mitglied</p>	<p>2006 ZV-15, Karate seit 1977 Leiter Kenseikan Karate-Do Thun seit 1986, 7. Dan Turniermanager SKL/SM Liestal 2006-2017 Organisator Junior Karate League Thun seit 2011 Chef-Instruktor SKA, Vertreter SKA Präsident Kantonal Bernischer Karateverband Qualifikationen Bund Karatelehrer mit eidg. Fachausweis J+S Experte, Leiter Jugend- und Kindersport Experte Erwachsenensport, Seniorensportleiter</p>

 <p>Christian Mundwiler, ZV-Mitglied</p>	<p>2008 ZV-13, Karatebeginn 1976 Dojoleiter Karatekai Basel seit 2004, 6. Dan Ehemals TK SKF, Nationaltrainer SKF Langjähriger Kadertrainer SKR Mitglied Prüfungskommission SKR Vorstand/Vertreter SKR Qualifikationen Bund Karatelehrer mit eidg. Fachausweis J+S Experte, Leiter Jugend- und Kindersport Experte Erwachsenensport Qualifikationen Leistungssport: A-Trainer NKES</p>
 <p>Kaspar Reinhart, ZV-Mitglied</p>	<p>2011 ZV-10, Karate seit 1980 Leiter Kimura Karate Akademie Zürich seit 1983, 7. Dan National B-Schiedsrichter SKF-Trainerdiplom I TK-Chef/Vorstand und Sportkommission SKU Vertreter SKU Ehemals Mitglied der Nationalmannschaft Schweizermeister Kumite Qualifikationen Bund Sportartenschulleiter mit eidg. Diplom, Karatelehrer mit FA Experte J+S, Leiter Jugend- und Kindersport Experte Erwachsenensport, Leiter Seniorensport</p>
 <p>Peter Glarner, ZV-Mitglied</p>	<p>2013 ZV-8, Karate seit 1987 Leiter Karate Center Frauenfeld seit 1994, 5. Dan National B Schiedsrichter Präsident SSK Präsident Thurgauer Karateverband 5. Dan Qualitop-zertifizierter Trainer Qualifikationen Bund J+S Leiter Jugend- und Kindersport</p>

 <p>Thomas Risch, ZV-Mitglied</p>	<p>2014 ZV-7, Karate seit 1981 Trainer Keiko Kan Birmensdorf seit 2010, 4. Dan SKF-Trainerdiplom I Präsident SWKO Qualifikationen Bund J+S Leiter Jugend- und Kindersport</p>
 <p>Michael Flach, ZV-Mitglied</p>	<p>2018 ZV-3, Karate seit 1988 2015 Nationale Schiedsrichterkommission Trainer Karate Center Rapperswil seit 2001, 3. Dan National B Schiedsrichter Vorstand SSK</p>

3.2.3 Sitzungen

Datum	Nr.	Art	Wichtigste Themen
07.11.2020	206	Zoom	<ul style="list-style-type: none"> • Absage EM-Elite Göteborg • SM mögliche Daten: 13./14. oder 20./21.11.21 • Hochrechnung Sektionen Lizenzmarken 2021 • Stabilisierungspakete I+II • Sponsorvertrag • Evolution • Nationaltrainer Kumite Männer • Geschäftsführer • Nachfolge Zentralpräsident • Athletenbrief
04.12.2020	207	Zoom	<ul style="list-style-type: none"> • Covid-19 Update • Wahlen 2020-2022 • Wahl NSK-Präsident • Dan-Homologationen (5x 6. Dan) • Budget 2021 • Evolution (Geschäftsführer) • Unregelmässigkeiten Lizenzmarken Untersektion SKA
26.03.2021	208	Zoom	<ul style="list-style-type: none"> • Datenkalender SKF 2021plus (Kollision ESKA-EM/SM) • Covid-19 Update (Auswirkungen/Massnahmen) • Stabilisierungspakete Bund • Leistungs- und Spitzensport: Kaderbetrieb/Internationale Turniere • Stand Lizenzmarken Sektionen • Nationalkader und Stützpunktreglement, Selektionsrichtlinien 2021 • Geschäftsführung • Dan-Wesen (Nicht-Homologation Antrag 7. Dan) • Lizenzmarken Untersektion SKA
26.06.2021	209	Zoom	<ul style="list-style-type: none"> • Disput SM 2021/ESKA-Meisterschaften, gleiches Datum • Diverse Themen Leistungssport • Covid-19 update • Stabilisierungspaket Bund 1.1.-30.04.21 • Zulassung Schweizermeisterschaften 2020 • Dan-Wesen/Homologation • Verfahrensschritte iS Lizenzmarkenhinterziehung • Förderung Team-Kata: Neue Altersgrenzen • FTEM Homepage



3.3 Geschäftsführung

Am 1. März 2021 übernahm Markus Rath die Geschäftsleitung der SKF. Der Vorentscheid zur Anstellung fiel durch die drei Vizepräsidenten SKF mit anschliessender Bestätigung durch den Zentralvorstand. Die Besetzung der Position erfolgte, analog zu vorher, mit einem 70%-Mandat. Dies in Anbetracht des Umstands, dass der neue Geschäftsführer weiterhin ein eigenes Golfunternehmen leitet.

Die Einführung ist – aufgrund der externen Herkunft – schon auf dem Papier sehr anspruchsvoll in der Praxis noch mehr.

Um nachhaltige Evolution sicher zu stellen ist die Kommunikation entscheidend. «C'est le **ton** qui fait la musique». Ziel ist immer die Qualitätssicherung, das Erhalten der geforderten Standards, die Vereinbarungen mit den Partnern, dass vorhandene Expertenwissen gewinnbringend für die SKF und deren Zukunft zu nutzen. Dies wird erreicht in einem Klima des Respekts vor anderen Ansichten, anderer Wege.

In der ersten Phase ging es Wissensvermittlung, in einer zweiten Phase in einer Evolutionsanalyse festzulegen wo die grössten Förderpotentiale liegen und zeitnah Änderungen eingeleitet werden können.

3.3.1 Historik

Datum	Obliegenheit	Personen
26.10.2020	Anfrage zur ausgeschriebenen Stelle	Zolliker
04.11.2020	Vorgespräch mit Giuseppe Puglisi, RZ	Puglisi, Zolliker
07.11.2020	Bewerbungsunterlagen an	Keller, Läuchli, Güldür
18.11.2020	Gespräch mit	Keller, Läuchli, Puglisi
21.11.2020	Vorschlag zur Anstellung an ZV	Läuchli
04.12.2020	Positiver Anstellungsentscheid durch	Zentralvorstand
19.12.2020	Zustellung Arbeitsvertrag, Stellenbeschreibung, Aufgabenkatalog	Zolliker nach Absprache mit Geiger
03.02.2021	Vorstellung Medien SKF (Homepage, Soziale Medien)	Zolliker, Michel
01.03.2021	Offizielle Übernahme Geschäftsführung	Rath
14.10.2021	Gespräch aktuelle Lage	Puglisi, Zolliker (vorher: Humbel)



3.3.2 Zugestellte Dokumente

Datum	Obliegenheit	Autor
04.02.	Nachfolgeplanungen The Next Generation	Zolliker
08.02.	Schutzkonzept 03	Zolliker / Puglisi
08.02.	Sponsoring-Offerte Budo Sport-AG Bern	Keller / Heusser
08.02.	Ethik-Analyse 2017-20, Konzept 2021-24	Zolliker
08.02.	Code of Conduct	Zolliker
08.02.	Schiedsrichterreglement	NSK
08.02.	Medienpräsentation: Aktuelle Version auf Homepage	Zolliker
08.02.	SKF Sportförderkonzept Analyse 2017-2020, Teile 1-4, 5-8, 9-15	Zolliker
08.02.	SKF Sportförderkonzept Strategie 2021-2024, Teile 1-3, 4-8, 9-14	Zolliker
08.02.	Nationalkader und Stützpunkreglement, Selektionsrichtlinien	Zolliker / Puglisi / Humbel
08.02.	Sportreglement	Zolliker / Furrer / Puglisi / Delegierte Ippon Shobu
08.02.	Checks SKF Leistungskataloge: FTEM, Swiss Olympic, Erfolgsbilanz Leistungssport, J+S: Jugendsport, Kindersport, PluSport, Ethik, Cool and clean, Umweltbelastung, Commitments: Coachs, Athleten, Arzt/Sanitäter, Milizführungsorgane, Fotografen, Helfer, ZV/Kommissionen und Ausschüsse, Ethik-Charta	Zolliker
08.02.	Athletenvertrag	Zolliker / Puglisi / Humbel
08.02.	Trauerordnung	Zolliker
11.02.	Dok Swiss Olympic Anpassung Einstufung	Abteilung Sport
12.02.	Dok Aufgabenkatalog Faes	Zolliker
12.02.	Dok STB Faes	Zolliker
12.02.	Dok Aufgabenkatalog Chef Leistungssport	Zolliker
12.02.	Dok STB Chef Leistungssport	Zolliker
12.02.	Reglement Talentsichtungstage 2019	Zolliker / Quirici B. / Puglisi
12.02.	SKF Sportförderkonzept Strategie Teil 4-8, 25.01.2021	Zolliker
12.02.	Übergabe Departemente Version 05	Zolliker
13.02.	SP-Trainer Piste 2.0 vom 01.02.21	Von Grünigen / Humbel
13.02.	Aktualisierter Datenkalender vom 31.01.21	Poljak-Schöttli
13.02.	Tomokai Dan-Register, 11.01.21	Romano
13.02.	EKF Fees and Conditions 2021, 30.12.2020	Espinos
13.02.	WKF Fees and Conditions 2021, 22.12.20	Espinos
13.02.	Änderungen Doping-Statut an NK, 21.09.2020	Swiss Olympic
13.02.	Info BASPO neuer Vertrag ab 2022, 08.02.21	Felix / Weber
13.02.	Kick Off Folien	Humbel / Puglisi / Zolliker
13.02.	EKF Long Term Planung bis 2025, 19.01.	EKF
13.02.	Untersuchung Turnverband	Bachmann, Rechtsanwalt
13.02.	Konzept FTEM inkl. Poster	Golowin
13.02.	Einstufung Karate 2021-24	Abteilung Sport
13.02.	Rapportformular Zentrale Dienste	Zolliker
13.02.	Verwendung NASAK-Gelder 2020	BASPO
13.02.	Information esi Swiss Olympic (anmelden)	esi-Team
13.02.	Swiss Olympic, Ethik-Check, Planung 2021-24	Zolliker
13.02.	Reporting Sport-Toto bis 28.02., 27.11.20	Zolliker



Datum	Obliegenheit	Autor
14.02.	Sportwirtschaft 5.0	Stahl / Remund
14.02.	Schutzkonzept Nationalkader v. 15.09.2020	Von Grünigen
14.02.	Neuigkeiten Nachwuchsförderung Swiss Olympic, 22.01.22	Schnegg / Egli
14.02.	Jahresbericht Chef Nachwuchs, 09.10.2020	Von Grünigen
14.02.	STB/Aufgabenkatalog Serge	Zolliker
14.02.	Vision Sport / Nachwuchsförderung, 01.12.2020	Von Grünigen
14.02.	Regelung Logos Swiss Olympic, 18.06.2020	Swiss Olympic
14.02.	Bericht 3T Tenero 2020	Von Grünigen
14.02.	Analyse TST 2020, 11.01.2021	Von Grünigen
14.02.	Stützpunkt Aargau Präsenzkontrolle	Quirici
14.02.	Auswertung Stützpunkte, 26.05.2020	Von Grünigen
14.02.	Corona Szenarienplanung bis Ende Jahr	Zolliker
14.02.	Trainingszeiten Stützpunkte 2020, 17.04.20	Zolliker
14.02.	Übersicht Selektionen EM/WM, WordPress, 12.01.21	Keller
14.02.	Selektionskonzept Tokyo 2021	Stöckli / Bonny / Humbel / Zolliker
16.02.	Ausschreibung Chef Nachwuchs	Puglisi / Humbel / Zolliker
17.02.	Info Swiss University Sports, 17.02.21	Swiss University Sports
17.02.	PluSport Vereinbarung, 16.02.21	Dedial / Zolliker / Aquino
17.02.	Grobkonzept Selbstverteidigung	Puglisi
18.02.	Sportcheck, Debriefing/Rapport EM Guadalajara 2019	Zolliker (Aktennotiz Meeting)
19.02.	Information Finanzierung Stützpunkttrainer	Zolliker
20.02.	Rapport STG-Massnahmen 2020 an Swiss Olympic, 20.02.21	Zolliker
20.02.	Covid-19 Stabilisierungskonzept SKF V3	Zolliker
22.02.	Cards Swiss Olympic Karate 2021	Swiss Olympic
22.02.	NASAK-Report an Swiss Olympic	Geiger
22.02.	Aktennotiz Gespräch J+S	Göldi
25.02.	Stabilisierungspaket 2021, Vorschlag, auch VG	Zolliker
25.02.	Jahresberichte 2010 2011 Sport	Zolliker
02.03.	Unterlagen PALLAS DV, Einladung	Bucher
02.03.	Stundenabrechnung Dragan Leiler	Leiler
03.03.	Leistungsvereinbarung 2021-24	Swiss Olymoic
03.03.	Sponsorvertrag Budo-Sport AG	Zolliker / Heusser
03.03.	Ausschreibung SM Elite	Duverney-Sak
03.03.	Nationalkader und Stützpunktreglement, Selektionsrichtlinien, Modifikationen	Zolliker / Puglisi / Humbel
04.03.	Stundenraster Chef L'Sport/Pfäffli, Prioritätenliste 2008	Zolliker
04.03.	WKF Neue Regelung Olympiaqualifikation	Espinos
06.03.	Selektionskonzept Tokyo 2021 visitiert	Stöckli / Bonny / Humbel / Zolliker
16.03.	Budget GAAP, 04.12.20, Budget Info Nationalkader 2021, 150321	Zolliker / Geiger
18.03.	Ethik-Konzept Massnahmen LSP, Strategie 2021-24, FTEM-Strategie	Zolliker / Golowin (FTEM)
23.03.	Checkliste EM Porec, Hinweis Genderanpassung Homepage	Zolliker
23.03.	Organigramm EM Elite Porec	Zolliker

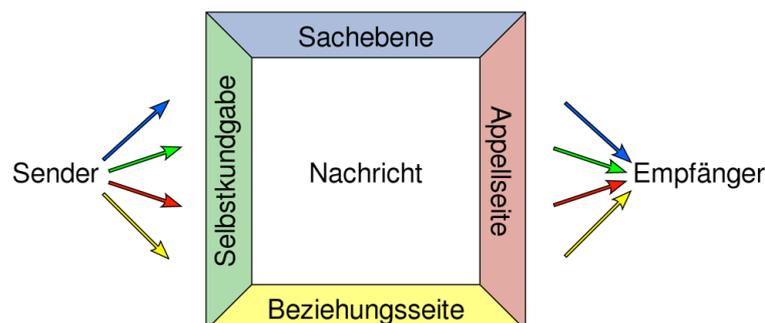
Datum	Obliegenheit	Personen
12.04.	Dok. Stabi-21, Excel Bearbeitungstabelle)	Zolliker
12.04.	Covid-19 Konzept EM Porec	Zolliker
12.04.	Covid-19 Report-20 (2)	Zolliker
13.04.	Stabilisierungskonzept 2021 Version 01	Zolliker
28.04.	Rechtspflegereglemt	Albrecht
28.04.	AKV-Werbekampagne Plakat / Inserat	AKV
07.05.	Leitbild Swiss Olympic	Swiss Olympic
08.05.	Schutzkonzept SM Sursee, Analyse auf Excel, Selbstdeklarationen	Zolliker
13.05.	Organigramm SM Sursee 2020	Zolliker
28.05.	J+S Kernlehrmittel Karate	Golowin / Hertig
03.06.	2019: Bilanz, ER, Revisionsbericht	Geiger / Budliger
03.06.	Leistungsbericht 2019	Zolliker
28.06.	Sponsoren Werbung Olympische Spiele	Swiss Olympic
07.07.	6K Event, 14.8.21	Riemenschneider
07.07.	Regeln Werbung und Kommunikatio mit olympischen Themen	Swiss Olympic
19.07.	Aufgabenkataloge / Mandatsvereinbarung Stützpunkte	Zolliker
01.09.	Ausführungen Arbeitszeiten	SECO

3.3.3 Führung

Die SKF funktioniert nicht als «Insellösung», sondern besteht aus einem vielschichtigen System aus Dojo-Stil-Sektion und Dachverband mit allen Partnern der verschiedenen Organisationen. Diese Komplexität ist immer zu berücksichtigen.

Somit ist Zeitmanagement angesagt. Der neue Geschäftsführer führt seine Arbeitszeiten in einem Rapport auf die Minute genau auf. Ziel ist es daher Prioritäten zu setzen. Rote Linien zu setzen, die To-Do-Listen zu kürzen, andere Stellen nicht in ihren Kompetenzen zu beschneiden. Einen klaren, zeitlich konkreten Rahmen zu setzen und dabei nicht für sich selbst sondern auch für andere eine gesunde Work-Life-Balance achten. Druck wegnehmen, den Menschen in den Mittelpunkt stellen.

Jeder Tag, jede Aktion erfordert neue zeitliche Grenzen zu setzen. Herausforderungen, Baustellen mit positiven Mails zu begegnen. Vor einer emotionalen Antwort darüber zu schlafen. Das Friedemann Schulz von Thun Modell zu achten. Zu wissen, auch nach Paul Watzlawick, jede Aussage unter einem *Inhalt-* und einem *Beziehungsaspekt* zu verstehen ist.





- Selbstaussage: Was offenbare ich über mich?
- Sachaspekt: Worüber spricht er?
- Appel: Was will er von mir?
- Beziehungspunkt: Wie steht er zu mir?

Willst Du den Charakter eines Menschen erkennen, so gibst ihm Macht.
(Abraham Lincoln, 1809-1865)

Eine zu starke Fokussierung auf Details führt zu einem erheblichen Zeitaufwand- und Verlust. Wenn eine Arbeit verschiedene Departmente betrifft, sind auch alle Verantwortungsträger einzubeziehen. Dies führt auch zu dem im pädagogischen Modell (Erik Golowin) beschriebenen Ambiente. Nicht der einzelne Verantwortungsträger ist der «Chef», sondern das Projekt, die Aufgabe. Ziel ist es immer die bestmögliche Lösung des entsprechenden Projekts.

Zur Verbesserung des Zeitmanagement stehen verschiedene Modelle zur Verfügung:

Pareto-Prinzip

Nach diesem Prinzip lassen sich mit nur 20 Prozent des Einsatzes rund 80 Prozent des Endergebnisses erzielen. Ziel ist es, die wichtigen 20 Prozent von den unwichtigen 80 Prozent zu trennen.

Eisenhower-Prinzip

Hier werden die Aufgaben nicht nach Wichtigkeit, sondern nach Dringlichkeit eingeteilt.

1. Wichtige und dringliche Aufgaben
2. Wichtig aber keine dringlichen Aufgaben
3. Dringliche aber keine wichtigen Aufgaben
4. Weder dringliche noch wichtige Aufgaben

ABC-Analyse

Diese Arbeitsweise unterteilt Aufgaben in A-, B- und C-Aufgaben.

1. A-Aufgaben haben den höchsten Stellenwert
2. B-Aufgaben sind durchschnittlich wichtig
3. C-Aufgaben sind am unwichtigsten

3.4 Zentrale Dienste

Reta Duverney-Sak (Leistungssport) und Bettina Poljak-Schöttli (Breitensport) versahen alle Belange in ihren Bereichen und rapportierten monatlich. Die Praxis zeigt, dass der Bereich Leistungssport sehr zeitintensiv und mit den 40% nur mit einem zusätzlichen Stundenengagement erfüllt werden kann. Ab 1. Mai 2021 übernahm Markus Rath die Führung. Seit Oktober erfolgte die Umstellung auf Office 365.



3.5 Wahlen

Position				
Vize-Präsidenten	1	Stellvertretung Zentralpräsident	Marc Keller	
	2	Breitensport	Stephan Läubli	
	3	Leistungssport	Giuseppe Puglisi ²	
			Name	
Sportmedizin	1	Chef	Dr. med. René Zenhäusern Dr. med. Claudio Rosso (Stellvertreter) Dr. med. David Pfisterer	
Departement Sport	1	Departementleiter	Roland Zolliker (bis 31.10.2021) Markus Rath (ab 01.11.2021)	
	2	Chef Leistungssport ¹	Daniel Humbel, Unterstellung: Bis 30.04.2021: Roland Zolliker Markus Rath (ab 01.05.2021)	
	3	Leiter Nachwuchs ¹	Serge von Grünigen (Unterstellt: Chef Daniel Humbel)	
	4	Swiss Karate League	Roland Zolliker Bastian Stalder (Nachfolge nach Vereinbarung)	
Delegierte	5	Ippon Shobu	Dr. Patrizia Birchler Emery	
	6	Disziplinchef Schweizer Hochschulsport	Simone Posavec	
	7	Sport+Militär ¹	Daniel Humbel	
	8	Sport+Umwelt	Philippe Müller	
	9	Athletenrat Swiss Olympic	Elena Quirici, Andrin Durrer	
International	10	TK European Karate Federation	Dominique Sigillo	
Departement Ausbildung	1	Departementleiter	Roland Zolliker (bis 30.09.2022) Markus Rath (ab 01.10.2022)	
	Ressortleiter	1	Kindersport J+S	Olivia Risch Derungs
		2	Kader- und Funktionärsausbildung	Roland Zolliker
		3	Jugend+Sport ¹	Thomas Hertig
		4	Qualicert	Daniel Humbel
		5	Erwachsenensport	Peter Nydegger
		6	Verbandscoach J+S	Thomas Hertig
		7	Karate mit Handicap	Alessandro Aquino
Delegierte	1	PALLAS, Frau+Sport	Aurélia Golowin	
Departement Rechtswesen	1	Departementleiter	Daniel Albrecht	
	Delegierter	1	Anti-Doping	Roland Zolliker (bis 31.12.2021) Neu Vorschlag Dezember-Sitzung ZV

¹ Anstellungsvertrag, ² Abgrenzungen zu Geschäftsführung Festlegung bis 28.02.2021



Position		Position	Name	
Departement Kommunikation +Information	1	Departementleiter	Roland Zolliker (bis 30.09.2022) Markus Rath (ab 01.10.2022)	
	Ressortleiter	2	Internet Webmaster	Peter Thöni
	3	Soziale Medien ¹	Melinda Michel	
	4	Presse+Medien+Inhalte Internet	Roland Zolliker	
Departement Finanzwesen	1	Departementleiter	Viktor Geiger	
	2	Swiss Olympic / Subventionen	Roland Zolliker (bis 30.04.2021) Markus Rath (ab 01.05.2021)	
	3	Kassa	Viktor Geiger	
	4	Sponsoring Budo-Sport AG (Vertrag)	Daniel Humbel	
Departement Dienste	1	Departementleiter	Roland Zolliker (bis 30.4.2021) Markus Rath (ab 1.05.2021)	
	Ressortleiter	2	Zentrale Dienste Breitensport	Bettina Poljak-Schöttli
		3	Zentrale Dienste Leistungssport	Reta Duverney-Sak
	Delegierter	1	Logistik Tatami	Nikogos Calgiciliar
		2	Logistik SKL	Raffael Lüthold
	1	Delegierter Kantonalverbände	Stephan Lächli	
Selektionsausschuss	1	Präsident	Marc Keller	
	2	Mitglieder	Daniel Humbel, Birgit Locher, Reto Kern, Dominique Sigillo, Mario Trachsel	
Nationale Schiedsrichter-kommission	1	Präsident	Piero Lüthold	
Nationale Coachkommission	1	Präsident	Andrea Brunner	
	2	Vizepräsident	Hakki Güldür	
	3	Mitglieder	David Baumann, Fabrizio Gelsomino, Barbara Seiler	
Nationaltrainer	1	Kumite U21/Elite Männer ¹	Dragan Leiler	
	2	Kumite U21/Elite Frauen ¹	Franco Pisino	
	3	Kumite U18/16 ¹	Roland Pfäffli	
	4	Kata alle Kader ²	Michelle Saner	
Kata Coach SKF	1	Kata alle Kader ²	Simone Posavec	

1 Anstellungsvertrag 2 Mit Mandat

Am 4. Dezember 2020 wählte/bestätigte der Zentralvorstand die Departements- und Ressortleiter für eine Amtsdauer von zwei Jahren (Art. 59, Statuten SKF), d.h. bis zur letzten Jahressitzung 2022. Im Zug der Neuausrichtung schlug der Zentralpräsident eine fließende Übergabe vor die wie folgt genehmigt wurde. Ziel ist es, dass bis zu den Neu- oder Bestätigungswahlen der Geschäftsführer über alle Bereiche informiert ist. Die Praxis zeigt zwischenzeitlich, dass die Führung der Direktunterstellten mit dem vorgesehenen Zeitbudget nur mit striktem Zeitmanagement zu bewerkstelligen ist. Dies bedeutet, dass der Zentralpräsident in einigen Bereichen wieder einen aktiveren Part übernahm.



3.5.1 Ressorts

In den Ressorts gab es keine personellen Veränderungen. Einen Top-Job machten Thomas Hertig und sein J+S Ausbildersteam, Peter Nydegger (esa Erwachsenen-sport), Alessandro Aquino (Karate mit Handicap), Melinda Michel (Facebook, Instagram), Peter Thöni (Homepage).

Newsflash

Nebst vielen Aktualisierungen auf der Homepage, insbesondere in den Bereichen Ausbildung, Dangrade und Sport, konnten in den Monaten Oktober 2020 bis September 2021 insgesamt 50 News publiziert werden.

Datum	Headline	OL	K1	EM	PT	A	D	V
22.10.	J+S Grundausbildung Widnau					1		
22.10.	Talentsichtungstag 2020 erfolgreich durchgeführt					1		
04.11.	Erfolgreiche J+S Prüfungen in Widnau					1		
29.12.	Rückblick 2020, Ausblick 2021							1
07.12.	Dragan Leiler neuer Nationaltrainer Männer U21 Elite						1	
26.01.	2021 - Raupe und Schmetterling							1
25.01.	Annonce pour le poste de Responsable de la promotion de la relève						1	
25.01.	Ausschreibung Stelle Chef*in Nachwuchs						1	
02.01.	Markus Rath wird Geschäftsführer der SKF						1	
07.03.	Schutzkonzepte der SKF top							1
09.03.	Internationaler Saisonstart in Istanbul		1					
15.03.	Istanbul liess die Herzen der Karatekas höher schlagen		1					
25.03.	Olympische Fackel – Start für Olympia 2021	1						
21.04.	Am Ende entscheidet das Virus	1						
21.04.	Im Gedenken an Momcilo Milovanovic							1
27.04.	K1 Lissabon unter striktem Covid-19 Protokoll		1					
27.04.	Raphael Iseli neuer Chef Nachwuchs						1	
02.05.	Elena Quirici und Yuki Ujihara im Finale Luca Spitz um Bronze		1					
04.05.	Elena Quirici und Yuki Ujihara brillieren in Lissabon		1					
05.05.	Team SUISSE – der neue Athletenförderclub							1
17.05.	Road to Tokyo	1						
20.05.	Yuki Ujihara am Samstag um EM-Bronze			1				
20.05.	Ramona Brüderlin am Samstag um EM-Bronze			1				
23.05.	Ramona Brüderlin – one moment in Time			1				
23.05.	Yuki Ujihara – nothing is impossible			1				
23.05.	Ramona Brüderlin, Yuki Ujihara – bronzene Tage in Porec			1				
03.06.	Wir wollen wieder fliegen				1			
04.06.	Jugend+Sport Leiterkurs Bildreportage					1		
08.06.	Karate 2020 Olympic Qualification Paris	1						
08.06.	Viel Anerkennung für die Schweizermeisterschaften				1			
17.06.	Paris, 13. Juni, 18:02 Uhr – Elena Quirici	1						
21.06.	Talentschmiede Stützpunkt Ostschweiz					1		
24.06.	Elena Quirici offiziell für Tokyo 2020 selektioniert	1						
24.06.	Anna Hirt überragend am Austrian Junior Open				1			
06.07.	Top-Leistung von Lanyfer Minano am K1 Youth League in Porec		1					
30.07.	Nippon Budokan Tokyo, Karate, 5.-7. August 2021	1						
04.08.	Der Countdown zu olympischem Gold läuft	1						
05.08.	Sandra Sanchez – erste Olympiasiegerin Karate	1						
06.08.	Olympic Champions: Luigi Busa, Jovana Prekovic, Rio Kiyuna	1						
09.08.	Elena Quirici – 5. Rang, olympisches Diplom und Fahnen-trägerin Schweiz	1						
15.08.	Motivierte Kinder am 6K Event in Windisch					1		
18.08.	Tampere – guter Karateboden für die Schweiz			1				



Datum	Headline	OL	K1	EM	PT	A	D	V
21.08.	EM Tampere Kata: Bronze für Yuki Ujihara, 5. Rang Lanyfer Minano			1				
24.08.	EM Tampere Kumite: 5. Rang Shomshanok Benz, U21, 7. Rang Matthias Brunner U21			1				
04.09.	Hohe Impfquote und Zertifikatspflicht erhalten die Freiheit							1
06.09.	K1 Kairo: Maya Schärer, Elena Quirici Bronze, 5. Rang Yuki Ujihara		1					
07.09.	Rang 3 Medaillenspiegel Banzai Cup Berlin		1					
08.09.	Nihon Matsuri - das grosse Japanfest in Bern							1
22.09.	Überragende Lea Bosshard am K1 Youth League in Istanbul		1					
29.09.	Erfolge am Lion Cup in Luxembourg				1			
05.10.	Are You OK?							1
05.10.	Talent Treff 3T in Tenero 2021					1		
05.10.	Yuki Ujihara holt das Top-Schweiz Resultat in Moskau	1						

Finanzwesen

Aufgrund verschiedener Rückmeldungen von Seiten Swiss Olympic und insbesondere von gestiegenen Anforderungen an eine professionelle Buchführung wurde diese ausgelagert und beauftragt die Buchungen sowie die Jahresrechnung 2020 zu erstellen. Gleichzeitig wurde ein neue Revisionstelle beauftragt. Diese ist von der DV ordentlich zu wählen. Die im Revisionsbericht enthaltenen Bemerkungen werden geprüft und – wo angebracht – 2022 umgesetzt. Die Anmerkungen basierten auf den Prüfungsergebnissen und betreffen vor allem strukturelle Punkte. Wesentliche Fehlbbuchungen oder materielle Gesetzesverstösse, gemäss geltendem Rechnungslegungsbericht wurden nicht festgestellt.

Social Media

Separater Jahresbericht anbei.

3.6 Kommissionen

3.6.1 Nationale Schiedsrichterkommission (seit 1994)

Die NSK besteht seit 1994. Über die Aktivitäten informiert der Präsident in seinem separaten Jahresbericht. Dieser wird von Zentralen Diensten Breitensport zugestellt. Die Mitglieder der NSK werden vom Präsidenten direkt bedient.

3.6.2 Nationale Coachkommission (seit 2005)

Die Coachkommission besteht seit 2005. Im Berichtszeitraum fanden keine Aktivitäten statt. Die Zulassungsberechtigung für die Schweizermeisterschaften wurden durch den Zentralpräsidenten und die Zentralen Dienste geregelt.

3.7 Selektionsausschuss (seit 2003)

Der Selektionsausschuss führte im Berichtszeitraum die Nominationen für die Elite-EM Porec (19.-23. Mai 2021) und die Nachwuchs-EM (U21, U18, U16) Tampere (20.-22. August 2021) durch. Am 2. Juli 2021 erfolgte die Kata-Selektion (Melinda Mark, Yuki Ujihara) für die Elite-WM Dubai (16.-21. November 2021). Die Kumite-Selektion wurde – aufgrund der Coronakrise – auf den 11. Oktober 2021 verschoben.